

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение основная общеобразовательная школа
с. Марьино-Николаевка Тербунского муниципального района

Проект
«Оптимизация процесса зачисления
учащихся на обучение в школьный Центр
образования естественно-научной и
технологической направленностей «Точка
роста»»

с. Марьино-Николаевка
2024 г



ПАСПОРТ ПРОЕКТА

СОГЛАСОВАНО

Начальник отдела образования
администрации Тереховского муниципального района
И.Ф. Мартынюк



УТВЕРЖДАЮ

Директор МБОУ ООШ с. Марьино-Николаевка



В.А. Иванова

Название проекта: «Оптимизация процесса зачисления учащихся на обучение в школьный Центр образования естественно-научной и технологической направленностей «Точка роста».

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

1. Заказчик проекта: руководитель регионального проектного офиса Мерзлякова Е.В.
2. Владелец процесса: директор МБОУ ООШ с.Марьино-Николаевка Иванова В.А.
3. Название процесса: зачисления учащихся на обучение по ДОП с использованием сертификата ПФДО.
4. Границы процесса: от начала сбора данных о потребности в зачислении учащихся до получения итоговой аналитической информации
5. Руководитель проекта: Иванова В.А. – директор.
6. Команда проекта: Волобуева З.И. - заместитель директора по УВР, Смольянинова И.Н. - заместитель директора, учитель иностранного языка, Булатникова А.Ю. - советник директора, учитель русского языка, Морнева Л.В. - учитель информатики.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели:	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение времени процесса зачисления учащихся, дни	3	1
2. Сокращение времени обработки документов работниками школы	1 день	120 минут
3. Увеличение количества учащихся, зачисленных.	10	25
4. Повышение удовлетворенности родителей предоставляемыми услугами, %	60	95

Эффекты:

1. Увеличение численности детей в возрасте от 8 до 16 лет, осваивающих дополнительные общеобразовательные программы технической и естественно-научной направленности с использованием средств обучения школьного Центра «Точка роста».
2. Сокращение времени процесса зачисления учащихся.
3. Совершенствование организационно-содержательных условий для реализации дополнительных общеобразовательных программ, обеспечивающих наличие у детей компетенций.

2. Обоснование выбора

Проблемы:

1. Недостаточная информированность родителей о деятельности школьного Центра образования естественно-научной и технологической направленностей «Точка роста».
2. Временные потери, связанные с оформлением документов.
3. Излишняя деятельность сотрудников школы.

Риски:

1. Уменьшение охвата дополнительным образованием учащихся в связи с неэффективной информационной компанией.
2. Несоблюдение отдельными родителями (законными представителями) установленных требований по предоставлению документов при зачислении.

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта. Разработка паспорта проекта. 29.10.24 – 31.10.24;
2. Анализ текущей ситуации, картирование процесса 01.11.24 – 20.11.24;
3. Разработка карты идеального и целевого состояния процесса 21.11.24 – 24.11.24;
4. Выявление коренных причин проблем, формирование предложений по их решению 25.11.24 – 28.11.24;
5. Защита выработанных предложений по совершенствованию (плана мероприятий) 29.11.24 – 02.12.24;
6. Реализация плана мероприятий 03.12.24 – 18.12.24;
7. Контроль (производственный анализ) и стандартизация результатов 19.12.24 – 20.12.2024;
8. Закрытие проекта 20.12.2024;
9. Мониторинг стабильности результатов 24.12.24-01.03.2025.

Руководитель проекта: Иванова Валентина Анатольевна
Команда проекта:



Волобуева Зоя Ивановна	заместитель директора по УР	
Смольянинова Ирина Николаевна	заместитель директора по ВР, учитель иностранного языка	
Булатникова Анастасия Юрьевна	советник директора, учитель русского языка	
Морнева Любовь Викторовна	учитель информатики	

Карта текущего состояния процесса

Время протекания процесса (ВПП) ≈ 3 дня (в среднем)



- 1 - лишняя деятельность сотрудника ОУ
- 2 - излишняя обработка
- 3 - временные потери (ожидание)
- 4 - брак, переделка (при оформлении документов)
- 5 - излишняя деятельность родителей, связанная с отсутствием информации

ПИРАМИДА ПРОБЛЕМ



Федеральный уровень

Региональный уровень

Уровень ОУ

Карта идеального состояния процесса



Время протекания процесса (ВПП) $\approx$ 175 минут (2 часа 55 минут) $\approx$ 1 день (в среднем)



Карта целевого состояния процесса

Время протекания процесса (ВПП) $\approx$ 2 часа 55 минут $\approx$ 1 день (в среднем)



1

родитель

Изучение информации
на сайте

Ознакомительное
занятие

Анкетирование
(онлайн)

Экскурсия
(виртуальная)

2

родитель

Обращение
родителя в школу

10 минут

3

сотрудник ОУ

Организационное
собрание

Встреча с педагогом

30 минут

4

сотрудник ОУ

Заполнение заявления,
заключение договора

15 минут

5

сотрудник ОУ

зачисление

Время протекания процесса (ВПП) $\approx$ 1 час 55 минут через Госуслуги

1

Зайти в личный кабинет
<https://www.gosuslugi.ru>

2

Зайти «Дети-Образование»
Выбрать кружок

3

Перейти к заявлению

4

Внести информацию о
ребёнке

5

Отправьте заявление и
дождитесь зачисления

План мероприятий по реализации проекта

Освоение и системное внедрение методов и инструментов Бережливого производства		
Проведение совещания о реализации концепции «Бережная школа» в системе образования.	октябрь 2024г.	Иванова В.А.
Создание рабочей группы по разработке плана мероприятий по реализации проекта «Бережная школа».	октябрь 2024г.	Иванова В.А.
Разработка и утверждение плана мероприятий (дорожная карта) по реализации проекта «Бережная школа».	октябрь 2024г.	Иванова В.А. Волобуева З.И. Смолянинова И.Н.
Изучение лучших практик с использованием «Сборника лучших практик реализации бережливых проектов в образовательных организациях» ФГБНУ "ИСРО"	октябрь-ноябрь 2024г.	Иванова В.А. Волобуева З.И.
Системное внедрение бережного производства	октябрь-декабрь 2024г.	Иванова В.А. Волобуева З.И.
Участие в kick-off-сессиях по открытию новых Бережливых проектов	сентябрь - декабрь 2024г. январь – апрель 2025г.	Иванова В.А. Волобуева З.И.
Проведение презентаций промежуточных и итоговых результатов Бережливых проектов	октябрь - декабрь 2024г. январь – апрель 2025г.	Волобуева З.И.
Обучение педагогов методам и инструментам Бережливого производства: – Прохождение курсов повышения квалификации по реализации концепции «Бережная школа» на базе ФГБНУ «ИСРО», ГАУДПО ЛО «ИРО» – Круглый стол «Учимся бережливости»; – Деловая игра с применением инструментов бережливого производства «Ничего лишнего».	в течение года октябрь-декабрь 2024г.	Иванова В.А.

Реализация приоритетного направления проекта на 2024 - 2025 учебный год «Оптимизация процесса зачисления учащихся на обучение в школьный Центр образования естественно-научной и технологической направленностей «Точка роста»		
Реализация и тиражирование результатов Бережливых проектов ОО, направленных на сокращение бюрократической нагрузки на педагогов и ОО с использованием Сборника лучших практик реализации бережливых проектов в образовательных организациях (ФГБНУ ИСРО, 2024) по направлениям: - Внедрение системы электронного документооборота; - Сокращение времени на предоставление отчетности (согласование, утверждение), анализ и оценка целевых показателей проекта, защита и утверждение проекта; - Оптимизация процесса отчетности.	в соответствии со сроками реализации проектов	Иванова В.А Учителя-предметники
Реализация проекта	Октябрь-декабрь 2024г.	Иванова В.А.
Размещение необходимой информации на сайте (расписание занятий, контактные телефоны педагогов, ролик-экскурсия).	декабрь 2024г.	Морнева Л.В.
Разработка онлайн-анкеты с размещением на сайте	декабрь 2024г.	Морнева Л.В.
Размещение информации по получению сертификата ПФДО и его активации	декабрь 2024г.	Морнева Л.В.
Размещение образцов заявлений, договора на сайте	декабрь 2024г.	Морнева Л.В.
Информирование родителей о функционировании школьного Центра «Точка роста»	декабрь 2024г.	Волобуева З.И.
Мотивирующие и обучающие активности для сотрудников ОУ		
Участие в заседаниях бережливых сообществ общеобразовательных организаций: – органов местного самоуправления (ОМСУ) – Клуба бережливых организаций Липецкой области – Клуба директоров бережливых школ России	в течение года	Иванова В.А Волобуева З.И

Стандарты процессов

Чек-лист родителям для зачисления учащихся в школьный Центр образования «Точка роста»

Цель: Обеспечить эффективное и организованное зачисление учащихся на обучение в Центр образования «Точка роста».

Шаг 1: Подготовка документов

1.Соберите необходимые документы:

Паспорта родителей (или законных представителей).

Свидетельство о рождении учащегося.

Заполненная анкета-заявление на зачисление.

Шаг 2: Ознакомление с программами

1.Изучите предлагаемые направления обучения: Посетите сайт или информационный стенд Центра «Точка роста», чтобы ознакомиться с доступными образовательными программами.

2.Определите предпочтительное направление для вашего ребенка: Обсудите с учащимся его интересы и сильные стороны.

Шаг 3: Подача заявления

1.Заполните анкету-заявление: Убедитесь, что все поля заполнены корректно и читаемо.

2.Подготовьте копии документов.

3.Подайте заявление:

- Лично в образовательном учреждении

-Через портал Госуслуг

Шаг 4: Ожидание решения

1.Подождите уведомления о решении

2.Проверьте статус заявления: Если не получили уведомление, свяжитесь с администрацией школы.

Шаг 5: Зачисление и начало обучения

1.При получении уведомления о зачислении:

2.Проверьте расписание учебных занятий: Узнайте, когда проходят первые занятия и каким образом они организованы (офлайн/онлайн).

Завершение. Следуя этому чек-листу, вы сможете организовать процесс зачисления учащегося в Центр образования «Точка роста» эффективно и без стресса. Удачи вашему ребенку в новом образовательном пути!

Как записать ребёнка на Госуслугах

Шаг 1. Зайти в личный кабинет на портале Госуслуг -

<https://www.gosuslugi.ru>

Шаг 2. В разделе «Услуги для граждан» необходимо выбрать «Дети Образование» -

«Показать всё» - «Запись в кружки и секции»

Шаг 3. «Начать» запись на программу дополнительного образования

Шаг 4. Выбрать регион и муниципалитет, в котором реализуется программа,

учебный год, нажать «Перейти к заявлению»

Шаг 5. Внести информация о ребёнке: ФИО, дата рождения,

номер свидетельства о рождении, СНИЛС, адрес постоянной регистрации

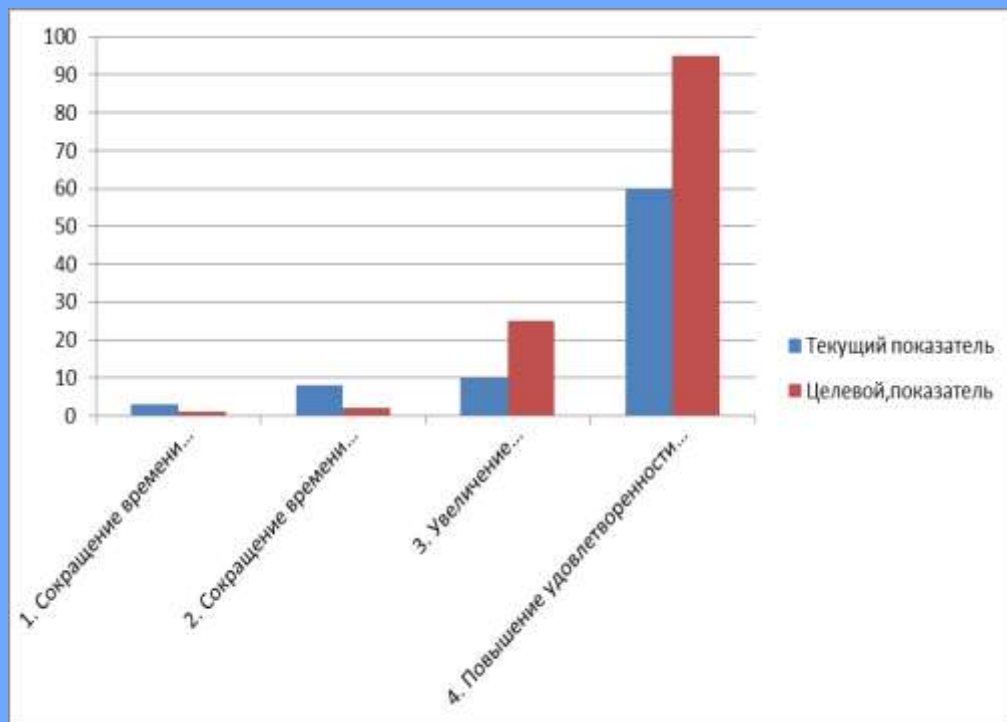
ребёнка

Шаг 6. Отправьте заявление и дождитесь зачисления.

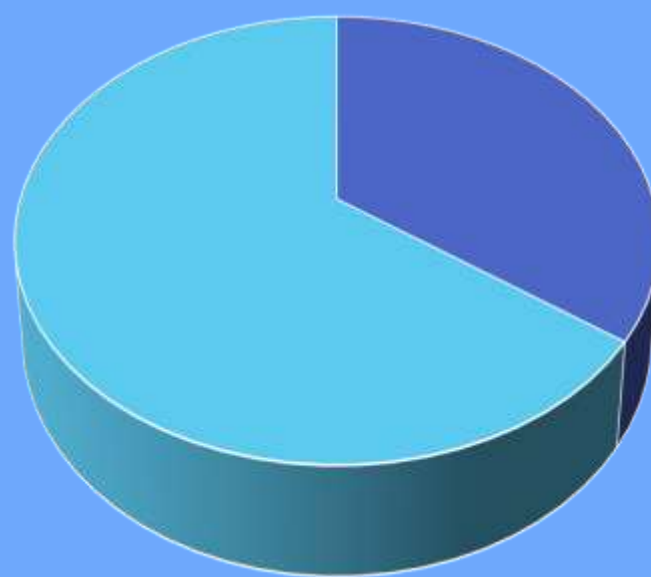
Уведомление о зачислении в кружок придёт [в личный кабинет.](#)

Мониторинг стабильности результатов

Цели и плановый эффект

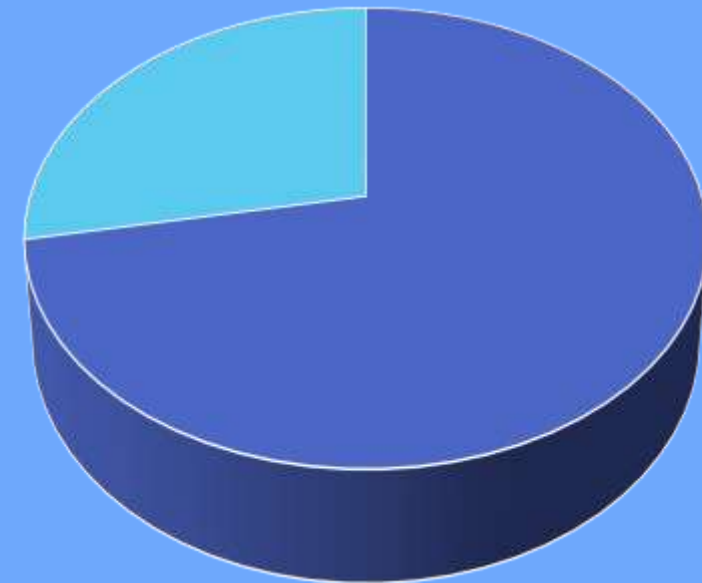


Повышение удовлетворённости родителей представляемыми услугами



Устраивает

Не устраивает



Устраивает

Не устраивает

Расчёт эффективности проекта

Для оценки эффективности изменений при зачислении учащихся на обучение в школьный Центр «Точка роста», использовались разные методы бережливых технологий, которые позволили сделать процесс менее трудоемким и более эффективным как для сотрудников образовательной организации, так и для родителей.

Применение принципов бережливого производства в работе помогло достичь поставленных целей проекта:

- ✓ Временные потери, связанные с оформлением документов, сократились с 3 дней до 1 дня.
- ✓ Посещение обучающимися кружков школьного Центра «Точка роста» увеличилось с 18% до 46 % человек.
- ✓ Сократилось время обработки документов работниками школы с 1 дня до 120 минут.
- ✓ Удовлетворенность родителей и сотрудников процессом зачисления учащихся на обучение в школьный Центр «Точка роста», включая информирование, возросла с 60 до 95%.
- ✓ 100% руководителей и педагогов школы прошли обучение по вопросам применения основ бережливого производства в деятельности и применяют их.

Достигнутые результаты

Было:



Недостаточная информированность родителей о деятельности Центра «Точка роста»

Временные потери, связанные с оформлением документов – 3 дня



Время обработки документов работниками школы – 1 день



Увеличение количества учащихся, зачисленных - 10



Излишняя деятельность сотрудников ОУ – 1 день



Удовлетворенность родителей, сотрудников – 60%

Стало:



Размещение информации о деятельности Центра «Точка роста» на сайте



Временные потери, связанные с оформлением документов – 1 день



Время обработки документов работниками школы – 120 минут



Увеличение количества учащихся, зачисленных - 25



Сокращение времени сотрудников ОУ, высвобождение человеческого ресурса – 30 минут



Удовлетворенность родителей, сотрудников – 95%

Фотоотчёт

